



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลชะอำ

ที่ พบ 0032.031/พิเศษ

วันที่ 2 มีนาคม 2561

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2560 ปีงบประมาณ 2561

เรียน ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลชะอำ

ตามที่ โรงพยาบาลชะอำ ได้นำแนวทางประกาศของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 มาใช้ในโรงพยาบาลชะอำ และตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ตามระเบียบพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ให้ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลชะอำ ปฏิบัติตามแนวทาง และตามระเบียบพัสดุที่กำหนด โรงพยาบาลชะอำ ได้ทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2560 และ 2561 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลชะอำ มีความโปร่งใส สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินของ สำนักงาน ป.ป.ช. ในการนี้ งานบริหารทั่วไป ได้นำข้อมูลส่งรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2560 และปีงบประมาณ 2561 และขออนุมัตินำข้อมูลรายงานดังกล่าว เผยแพร่ในเว็บไซต์ของโรงพยาบาลชะอำ และแจ้งให้ผู้บริหารผู้ปฏิบัติทุกคนในโรงพยาบาลชะอำรับทราบ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และโปรดพิจารณาอนุมัติ ให้นำไปเผยแพร่ในเว็บไซต์โรงพยาบาลชะอำ จะเป็นพระคุณ

(นางนุชิตา/เครือประละ)

นักจัดการงานทั่วไป ชำนาญการ

อนุมัติ

(นายประกาศิต ชมชื่น)

นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลชะอำ

## รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

### โรงพยาบาลชะอำ

.....

โรงพยาบาลชะอำ ได้ทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ที่ต้องมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง การมีส่วนได้ส่วนเสีย และความโปร่งใสของการดำเนินงาน ให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้เงินงบประมาณ มีความเรียบร้อย ถูกต้อง เหมาะสม เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 21 และ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 7

โรงพยาบาลชะอำ ในปีงบประมาณ 2560 ได้รับอนุมัติ แผนงบบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปีงบประมาณ 2560 เป็นเงิน 5,491,212.45 บาท (ห้าล้านสี่แสนเก้าหมื่นหนึ่งพันสองร้อยสิบสองบาทสี่สิบห้าสตางค์) ปีงบประมาณ 2561 ได้รับอนุมัติ 2,983,000 บาท (สองล้านเก้าแสนแปดหมื่นสามพันบาทถ้วน)

## 2. ข้อเท็จจริง

### 1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ 1 สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2560 (ตุลาคม พ.ศ. 2560 – กันยายน 2560)

วิธีการจัดซื้อจ้าง	รายการ (จำนวน)	เนินการ แล้ว	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	%	จัดลำดับ
ตกลงราคา (เจาะจง)	4	1	3		
วิธี E-bidding	4	-	4		

จากข้อมูลตารางที่ 1 ปีงบประมาณ 2560 โรงพยาบาลชะอำ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 8 โครงการ พบว่า การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี ตกลงราคา (เจาะจง) ที่ดำเนินการไปแล้ว จำนวน 1 รายการ เป็นเงินทั้งสิ้น 364,327.45 บาท เป็นการขยายเขตระบบ สำหรับปีงบประมาณ 2561 ยังไม่ได้ดำเนินการอยู่ในระหว่างการจัดทำสเปค

## 2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ประเด็น การซื้อจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อโรงพยาบาลชะอำ ดังนี้

1. การดำเนินตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นเรื่องใหม่ ที่เจ้าหน้าที่ต้องทำความเข้าใจและศึกษาอย่างละเอียดในขั้นตอน วิธีการ ที่ต้องอิงกับหนังสือเวียน และหลักเกณฑ์วิธีการที่ให้ปฏิบัติควบคู่กับระเบียบพัสดุฯ ปี 2560

2. การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน การจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ และราคากลาง ส่งผลให้มีความเสี่ยง อาจเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการตามระเบียบพัสดุระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ ความชำนาญเฉพาะ ซึ่งบางรายการเป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ

3. การจัดซื้อจัดจ้าง ครุภัณฑ์การแพทย์ที่มีผู้ค้าหลากหลายบริษัท การนำเข้าของสินค้า มีทั้งยุโรป จีน อเมริกา ไทย ทำให้เสี่ยงต่อการได้สิ่งของไม่ตรงความต้องการ

## 3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

ประเด็นปัญหาและข้อจำกัดที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนงานจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลชะอำ มีความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

1. การจัดซื้อของโรงพยาบาลชะอำ ส่วนใหญ่ จะเป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ ที่มีลักษณะจำเพาะ ส่งผลให้การสืบราคา การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์จากผู้ขายต้องใช้เวลา และต้องหาข้อมูลประกอบเพื่อไม่ให้คุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ เข้าเกณฑ์ของผู้ค้ารายใด รายหนึ่ง จะทำให้เกิดการสมยอม หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนกัน

2. การจัดจ้างของโรงพยาบาลชะอำ เช่น การซ่อมแซมถนน การขยายเขตไฟฟ้า มีลักษณะเฉพาะที่ต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ จากภายนอกหน่วยงาน เช่น สำนักงานโยธาธิการและผังเมือง กองแบบแผนมาออกแบบแปลน และกำหนดราคา กองช่าง เทศบาลเมืองชะอำ ทำให้ล่าช้า เนื่องจากภาระงานที่แต่ละแห่งมีประจำอยู่แล้ว ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน

## 4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ (รอดำเนินการ)

ตารางที่ 2 สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2560 ที่ประหยัดได้ (ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560)

งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น (หน่วย : บาท)		
งบประมาณ	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณที่ประหยัดได้
5,491,212.45	364,327.45	-
ร้อยละ 100	ร้อยละ 6.63	ร้อยละ

จากข้อมูลในตารางที่ 2 ปีงบประมาณ 2560 โรงพยาบาลชะอำ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการที่ดำเนินการไปแล้ว 1 โครงการ พบว่า โรงพยาบาลชะอำ ไม่สามารถประหยัดงบประมาณได้ เนื่องจากเป็นการจัดซื้อจัดจ้างกรณีพิเศษ การขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นราคาที่หน่วยงานภาครัฐ เป็นผู้จัดทำ

5. ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / และข้อจำกัด ที่กล่าวมาแล้วนั้น โรงพยาบาลชะอำ ได้กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แนวทางและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเบื้องต้น ดังต่อไปนี้

1. จัดทำข้อมูลประวัติในการจัดซื้อแต่ละครั้ง เพื่อเป็นฐานในการกำหนดราคากลาง และกำหนดคุณลักษณะ แล้วนำมาเปรียบเทียบกับผู้ค้ารายอื่น ๆ อย่างน้อย 2 ปีงบประมาณ
2. กำหนดคุณลักษณะ รูปแบบ รายการล่วงหน้า ก่อนที่จะเสนอ แผนเพื่อของบประมาณ
3. พัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับบุคลากร ให้มีความเชี่ยวชาญ สามารถเจรจาต่อรองได้
4. สร้างภาคีเครือข่ายในด้านฐานข้อมูล ที่โรงพยาบาลอื่น ๆ ได้จัดซื้อจัดหาไปแล้ว นำมาประกอบเป็นข้อมูลในการจัดหา เพื่อความรวดเร็ว

ลงชื่อ ..... ผู้จัดทำรายงาน  
(นางมูทิตา เครือปะละ)  
นักจัดการงานทั่วไป ชำนาญการ  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ลงชื่อ .....  
(นายประภคจิต ชมชื่น)  
นายแพทย์ ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลชะอำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ. 2560

ลำดับ ที่	งาน/โครงการ/รายการ	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณที่ ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ จัดซื้อ/จัดจ้างได้	งานแล้วเสร็จภายใน ปี 2560		ประหยัด งบประมาณ (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	ผู้รับการคัดเลือก
					แล้วเสร็จ	ไม่แล้วเสร็จ			
1.	เครื่องกำเนิดไฟฟ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 300 กิโลวัตต์ จำนวน 1 เครื่อง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,406,885.00			/			
2.	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 1 งาน	พิเศษ	364,327.45	364,327.45	/		-	-	การไฟฟ้าสาขาชะอำ
3.	เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ พร้อมระบบประมวลผล ขนาดกระดาษบันทึกแบบ Thermal ไม่น้อยกว่า A4 จำนวน 1 เครื่อง	เฉพาะเจาะจง	120,000.00			/			
4.	โคมไฟผ่าตัดเล็ก ขนาดไม่น้อยกว่า 60,000 ลักซ์ ชนิดตั้งพื้น จำนวน 1 ตัว	เฉพาะเจาะจง	270,000.00			/			
5.	เตียงผู้ป่วยชนิดสามเอนกปรับด้วย ไฟฟ้าราวปีกนกรวมเบาะและเสา น้ำเกลือ จำนวน 28 เตียง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,540,000.00			/			
6.	เตียงผู้ป่วยชนิดสามเอนกปรับด้วย ไฟฟ้าราวปีกนกรวมเบาะและเสา น้ำเกลือตู้ข้างเตียง และถาดพร้อมเตียง จำนวน 20 เตียง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	700,000.00			/			

ลำดับ ที่	งาน/โครงการ/รายการ	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณที่ ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ จัดซื้อ/จัดจ้างได้	งานแล้วเสร็จภายใน ปี 2560		ประหยัด งบประมาณ (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	ผู้รับการคัดเลือก
					แล้วเสร็จ	ไม่แล้วเสร็จ			
7.	เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจชนิด ไบเฟลสิกพร้อมภาควัดออกซิเจน ในเลือด จำนวน 1 เครื่อง	เฉพาะเจาะจง	330,000.00			/			
8.	เครื่องซักผ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 125 ปอนด์ จำนวน 1 เครื่อง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	760,000.00			/			
	รวม		5,491,212.45	364,327.45					

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ. 2561

ลำดับ ที่	งาน/โครงการ/รายการ	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณที่ ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ จัดซื้อ/จัดจ้างได้	งานแล้วเสร็จภายใน ปี 2560		ประหยัด งบประมาณ (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	ผู้รับการคัดเลือก
					แล้วเสร็จ	ไม่แล้วเสร็จ			
1.	ซ่อมแซมถนน คสล. และท่อระบาย น้ำ คสล. 0.60 ม. กว้าง 6.20 หนา 0.15 ยาว 2200 เมตร	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,650,000.00			/			
2.	เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ และสัญญาณชีพอัตโนมัติ ระดับกลาง จำนวน 2 เครื่อง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	560,000.00			/			
3.	ชุดเครื่องมือคว้านโพรงกระดูก จำนวน 1 ชุด	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	623,000.00			/			
4.	เครื่องเอกซเรย์ฟัน จำนวน 1 เครื่อง	เฉพาะเจาะจง	150,000.00			/			
	รวม		2,983,000.00						