

**รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561**  
**โรงพยาบาลชะอำ**

.....

โรงพยาบาลชะอำ ได้ทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ที่ต้องมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสีย และความโปร่งใสของการดำเนินงาน ให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้งบประมาณ มีความเรียบร้อย ถูกต้อง เหมาะสม เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 21 และ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 7

โรงพยาบาลชะอำ ในปีงบประมาณ 2561 ได้รับอนุมัติ แผนงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปีงบประมาณ 2561 เป็นเงิน 2,933,800.00 บาท (-สองล้านเก้าแสนสามหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน-)

**2. ข้อเท็จจริง**

**1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง**

ตารางที่ 1 สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2561 (ตุลาคม พ.ศ. 2560 – กันยายน 2561)

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	รายการ (จำนวน)	ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	%	จัดลำดับ
ตกลงราคา (เฉพาะเจาะจง)	6	5	-	1		
วิธี E-bidding	2	-	2	-		

จากข้อมูลตารางที่ 1 ปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลชะอำ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 8 โครงการ พบว่า

1. การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี ตกลงราคา (เฉพาะเจาะจง) ที่ดำเนินการไปแล้ว จำนวน 5 รายการ เป็นเงินทั้งสิ้น 805,000.00 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 1 รายการ คือ ปรับปรุงห้องเก็บเสมหะ จำนวน 1 งาน

2. การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี e-bidding อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 รายการ ได้แก่

- เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพอัตโนมัติระดับกลาง อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาผล

- ปรับปรุงถนนซ่อมถนน คสล.และท่อระบายน้ำ ตามแบบเลขที่ พบ 26/60 อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

## 2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ประเด็น การซื้อจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อโรงพยาบาลชะอำ ดังนี้

1. การดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นเรื่องใหม่ ที่เจ้าหน้าที่ต้องทำความเข้าใจและศึกษาอย่างละเอียดในขั้นต้น วิธีการ ที่ต้องอิงกับหนังสือเวียน และหลักเกณฑ์วิธีการที่ให้ปฏิบัติควบคู่กับระเบียบพัสดุฯ ปี 2560

2. การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน การจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ และราคากลาง ส่งผลให้มีความเสี่ยง อาจเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการตามระเบียบพัสดุระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 เจ้าหน้าที่ที่ไม่มีความรู้ ความชำนาญเฉพาะ ซึ่งบางรายการเป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่นำเข้าจาก ต่างประเทศ

3. การจัดซื้อจัดจ้าง ครุภัณฑ์การแพทย์ที่มีผู้ค้าหลากหลายบริษัท การนำเข้าของสินค้า มีทั้งยุโรป จีน อเมริกา ไทย ทำให้เสี่ยงต่อการได้สิ่งของไม่ตรงความต้องการ

## 3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

ประเด็นปัญหาและข้อจำกัดที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามแผนงานจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาล ชะอำ มีความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

1. การจัดซื้อของโรงพยาบาลชะอำ ส่วนใหญ่ จะเป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ ที่มีลักษณะเฉพาะ เจาะจง ส่งผลให้การสืบราคา การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ ต้องหาข้อมูลประกอบเพื่อไม่ให้คุณ ลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ เข้าเกณฑ์ของผู้ค้ารายใด รายหนึ่ง โดยเฉพาะส่งผลเกิดการสมยอม หรือมี ผลประโยชน์ทับซ้อนกัน

2. การจัดจ้างของโรงพยาบาลชะอำ เช่น การซ่อมแซมถนน การปรับปรุงห้องเก็บเสมหะ มีลักษณะ เฉพาะที่ต้อง อาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ จากภายนอกหน่วยงาน เช่น สำนักงานโยธาธิการและผังเมือง กองช่าง เทศบาลเมืองชะอำ ทำให้ล่าช้า เนื่องจากภาระงานที่แต่ละแห่งมีประจำอยู่แล้ว ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการ จัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผนหน่วยงาน

## 4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัคงบประมาณ

ตารางที่ 2 สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561 ที่ประหยัคได้ (ตุลาคม 2560 – กันยายน 2561)

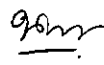
งบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น (หน่วย : บาท)		
	งบประมาณที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ใช้ไป	ดำเนินการแล้วมีเงิน เหลือจ่าย
2,933,800.00	615,000.00	1,803,000.00	515,800.00
ร้อยละ 100	ร้อยละ 20.96	ร้อยละ 61.45	ร้อยละ 17.58

จากข้อมูลในตารางที่ 1 ปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลชะอำ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการที่ดำเนินการไปแล้ว 5 โครงการ และระหว่างดำเนินการ 2 โครงการ พบว่า โรงพยาบาลชะอำ สามารถประหยัดงบประมาณได้ 2 โครงการ ได้แก่ จ้างปรับปรุงถนนซ่อมถนน คสล.และท่อระบายน้ำ ตามแบบเลขที่ พบ 26/60 ดำเนินการแล้วมีเงินเหลือจ่าย จำนวน 515,000.00 บาท และจัดซื้อถังนำแบบไฟเบอร์กลาสขนาด ความจุ 1,000 ลิตร ดำเนินการแล้วมีเงินเหลือจ่าย จำนวน 800.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 515,800.00 บาท

#### 5. ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / และข้อจำกัด ที่กล่าวมาแล้วนั้น โรงพยาบาลชะอำ ได้กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แนวทางและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเบื้องต้น ดังต่อไปนี้

1. จัดทำข้อมูลประวัติในการจัดซื้อแต่ละครั้ง เพื่อเป็นฐานในการกำหนดราคากลาง และกำหนดคุณลักษณะ แล้วนำมาเปรียบเทียบกับผู้ค้ารายอื่น ๆ อย่างน้อย 2 ปีงบประมาณ
2. กำหนดคุณลักษณะ รูปแบบ รายการล่วงหน้า ก่อนที่จะเสนอ แผนเพื่อของบประมาณ
3. พัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับบุคลากร ให้มีความเชี่ยวชาญ สามารถเจรจาต่อรองได้
4. สร้างภาคีเครือข่ายในด้านฐานข้อมูล ที่โรงพยาบาลอื่น ๆ ได้จัดซื้อจัดหาไปแล้ว นำมาประกอบเป็นข้อมูลในการจัดหา เพื่อความรวดเร็ว

ลงชื่อ .....  ผู้จัดทำรายงาน

(นางสาวนาฎยา โสภาค)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน  
รักษาการในตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไป  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ลงชื่อ ..... 

(นายประกาศิต ชมชื่น)

นายแพทย์ ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลชะอำ